

## دیریت فاوری اطلاعات

دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

دوره ع شماره ۳

پاییز ۱۴۹۳

ص. ۴۸۷ - ۵۰۴

# بررسی شاخص‌های تأثیرگذار بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین از دید مدیران و نخبگان بانک انصار

علیرضا نادری خورشیدی<sup>۱</sup>، یاسر قاسمی نژاد<sup>۲</sup>

**چکیده:** با توسعه روزافزون فناوری اطلاعات، بانک‌های تراز اول در جست‌وجوی راهکارهای مناسبی برای ارضای نیاز مشتریان خود هستند. این مقاله با نگرش سیستمی و نگاهی همه‌جانبه، اغلب ابعاد تأثیرگذار در این عرصه، شامل عوامل داخلی و عوامل محیطی را به صورت متمرکز بررسی می‌کند. بر این اساس، شاخص‌های تأثیرگذار بر راهکارهای خدمات نوین بانکی با تأکید بر نگرش سیستمی از دید خبرگان مورد بررسی قرار گرفت و سپس به رتبه‌بندی آنها اقدام شد. در این مطالعه با درنظر گرفتن جامعه نخبگان و مدیران معاونت برنامه‌ریزی و هدایت راهبردی بانک انصار به حجم ۸۰ نفر، از ابزار پرسشنامه برای جمع‌آوری نظرات جامعه‌آماری استفاده شد. همچنین با توجه به محدود بودن جامعه‌آماری، مطالعه جامعه به روش تمام‌شماری انجام گرفت. برای تحلیل داده‌های پرسشنامه، از روش تحلیل واریانس، تحلیل عاملی اکتشافی و ابزار SPSS بهره‌جویی شده است. درنهایت مشخص شد شاخص‌های شناسایی رقبا و امنیت سیستم خدمات نوین بانکی، از اهمیت بالاتری برخوردارند. همچنین با استفاده روش تحلیل عاملی، چهار شاخص حذف شد و بقیه شاخص‌ها در پنج دسته (عامل) قرار گرفتند.

**واژه‌های کلیدی:** بانک، تحلیل عاملی، خدمات بانکداری نوین، شاخص.

- 
۱. دانشیار دانشگاه جامع امام حسین (ع)، دانشکده مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران
  ۲. دانشجوی دکتری مدیریت سیستم‌ها، دانشگاه جامع امام حسین (ع)، دانشکده مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۰۷/۰۸

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۳/۰۴/۳۱

نویسنده مسئول مقاله: یاسر قاسمی نژاد

E-mail: Yaserghn@gmail.com

#### مقدمه

تحولات بسیار سریع در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، تغییرات سیاسی، اقتصادی و اجتماعی گسترده‌ای را درپی داشته است. افزایش دسترسی عموم مردم به اینترنت، سبب شده تا امکان استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی از جایگاه ویژه‌ای برخوردار شود (دیواندری، عابدی و ناصرزاده، ۱۳۹۲). این پیشرفت، بانکداری را نیز تحت تأثیر شدید خود قرار داده و باعث تغییرات عمده‌ای در این صنعت شده است. به‌سبب سرعت توسعه صنعت انفورماتیک، تغییرات عمده‌ای در شکل پول و سیستم‌های انتقال منابع در عرصه بانکداری ایجاد شده و مفاهیم جدیدی از بانکداری با عنوان بانکداری الکترونیکی ظهرور یافته است (حسن‌زاده و پورفود، ۱۳۸۲).

تمام سازمان‌ها به‌دبال جذب مشتری و افزایش رضایتمندی او هستند، این مسئله به‌خصوص در بانک‌ها که در ارتباط دائم با مشتریان اند، اهمیت ویژه‌ای دارد. از طرفی رقابت در بین بانک‌ها و مؤسسه‌های قرض‌الحسنه و سایر اشکال جذب منابع پولی رو به افزایش است، لذا ایجاد مزیت رقابتی برای بانک‌ها لازم و ضروری به نظر می‌رسد. خدمات نوین بانکی که ارتباط بسیار نزدیکی با فناوری اطلاعات و ارتباطات دارد، از جمله عوامل بسیار مهم در ایجاد مزیت رقابتی برای بانک‌ها و جذب مشتریان و رضایتمندی آنها است (علیمحمدی، ۱۳۸۱).

درواقع خدمات بانکداری نوین به‌معنای یکپارچه‌سازی بهینه کلیه فعالیت‌های یک بانک از طریق به‌کارگیری فناوری نوین اطلاعات، مبتنی بر فرآیند بانکی منطبق بر ساختار سازمانی بانک‌ها است که امکان در اختیار گذاشتن کلیه خدمات مورد نیاز مشتریان را فراهم می‌کند (ونوس و مختاران، ۱۳۸۱). در بانکداری نوین، تشریح خدمات بانک، به‌ویژه خدمات بانکداری الکترونیک الزامی است، از این رو بانک‌ها برای کارآمد شدن نیاز به کسب اطلاعات کافی از مشتری، درک علایق و خواسته‌ها و توسعه روابط با او هستند (آماده و جعفرپور، ۱۳۸۸).

برای موفق شدن در صنعت رقابتی بانکداری نوین، بانک‌ها نیازمند خدمات رسانی با کیفیت بالا به مشتریان خود هستند که این امر نیازمند تعیین شاخص‌هایی است که مشتریان برای سنجش کیفیت سیستم‌های ارائه‌دهنده خدمات بانکداری الکترونیکی به کار می‌گیرند تا با در نظر گرفتن این شاخص‌ها، گام‌های لازم برای ارتقا و بهبود کیفیت خدمات و ارتقای سیستم‌های خدمات رسانی بانکداری الکترونیکی برداشته شود (هاشمیان، عیسایی، میکایلی و طباطبایی، ۱۳۹۱).

منظور از راهکارهای خدمات بانکداری نوین که در این پژوهش به آن توجه شده است، خدمات و فناوری‌های جدید و نوآورانه‌ای از بانکداری الکترونیکی است که با هدف جذب و رضایت مشتریان و ایجاد مزیت رقابتی در بانک‌های مختلف عرضه می‌شود. اساساً، بانکداری

الکترونیکی به فراهم آوردن امکان دسترسی مشتریان به خدمات بانکی با استفاده از واسطه‌های ایمن و بدون حضور فیزیکی اطلاق می‌شود (کهزادی، ۱۳۸۲). از سوی دیگر، ویژگی‌ها و مزایای بی‌شمار بانکداری الکترونیکی، همچون عدم وجود محدودیت زمانی و مکانی در استفاده از خدمات بانکی، دسترسی آسان به اطلاعات مورد نیاز، صرفه‌جویی در زمان مشتریان، کاهش چشمگیر هزینه‌های استفاده از خدمات بانکی، امکان برخورداری از خدمات متنوع و مناسب با نیاز و...، باعث رشد چشمگیر کاربرد خدمات بانکداری نوین شده است (ساهوت و کاسرو، ۲۰۰۳). خدمات رسانی بانکداری نوین به شیوه‌های گوناگون انجام می‌شود که از آن جمله می‌توان به موارد زیر اشاره کرد (حسن‌زاده و پورفرد، ۱۳۸۲):

- بانکداری اینترنتی؛
- بانکداری تلفن همراه؛
- خودپرداز؛
- فروش نقطه‌ای (POS).

در این نوشتار، ابتدا به تبیین مسئله و ضرورت تشریح موضوع این پژوهش پرداخته شده است. سپس با مطالعه و بررسی ادبیات موضوعی و پیشینهٔ پژوهش، شاخص‌های اثرگذار بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین استخراج و در گام بعد، اظهار نظرهای خبرگان در مورد این شاخص‌ها با استفاده از روش تحلیل عاملی اکتشافی تجزیه و تحلیل می‌شود. در پایان، براساس تحلیل‌ها و نتایج به دست آمده پیشنهادهای کاربردی بیان خواهد شد.

### بیان مسئله

رشد ۳۶۱ درصدی مشتریان بخش بانکداری الکترونیکی طی پنج سال، نشان می‌دهد که هر روز تعداد کاربران خدمات بانکداری الکترونیکی بانک‌های ایرانی افزایش می‌یابد و ضرورت شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین، بیش از پیش آشکار می‌شود (زاهدی و بی‌نیاز، ۱۳۸۷). توجه به این نکته ضروری است که بانک‌ها با این شیوه از خدمات رسانی، قادر خواهند بود هزینه‌های سربار و پرسنلی خود را کاهش دهند. مشتریان نیز می‌توانند خدمت مورد نظر را راحت‌تر و در زمانی کوتاه‌تر دریافت کنند (عبدالوند و عبدالعظیمی، ۱۳۹۰). لذا توسعه پیشرفت و بقای بانک انصار در صورت بی‌توجهی به شاخص‌های تأثیرگذار بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین، به خطر می‌افتد.

با افزایش رو به رشد اهمیت بانکداری الکترونیکی و اقدامات مهمی که از سوی بانک‌ها در خصوص عرضه این خدمات نوین بانکی در کشور انجام شده است، به کارگیری و توسعه فناوری‌های نوین در خدمات بانکداری برای بانک انصار الزامی است و همچنین با توجه به افزایش تعداد استفاده‌کنندگان از خدمات بانکداری الکترونیکی و راهبرد بانک انصار به منظور رقابت اثربخش در عرصه خدمات بانکداری نوین، برای کارشناسان و نخبگان بانک الزامی است که درک بهتری از کاربران بانکداری الکترونیکی و شاخص‌های تأثیرگذار در این حوزه برای انتخاب یک راهکار برتر داشته باشند. از طرفی پالایش نظاممند و تعیین ضریب اهمیت شاخص‌های تأثیرگذار بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین، نیازمند بررسی همه‌جانبه آن راهکار به صورت سیستمی است. بدین منظور در این مقاله تلاش شده تا اغلب شاخص‌ها و عوامل تأثیرگذار بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین، اعم از عوامل تأثیرگذار محیط داخلی (امنیت و قابلیت اطمینان سیستم خدمات بانکداری نوین - سطح زیرساخت فناوری IT) و عوامل تأثیرگذار محیط خارجی (توانمندی‌بودن نسبت به رقبا، همکاری با مؤسسه‌های علمی، قوانین دولتی و سیاستگذاری) بررسی شود. با انتخاب شاخص‌ها از طریق مطالعه ادبیات موضوع با تأکید بر نگرش سیستمی و جمع‌بندی نظرات خبرگان، پرسشنامه‌ای در خصوص بررسی شاخص‌های تأثیرگذار در انتخاب راهکارهای خدمات بانکداری نوین طراحی شده است. بنابراین با تدوین طرح پژوهشی برآن شدیم تا به این سوال‌ها پاسخ دهیم:

چه عواملی شاخص‌های موفقیت بانکداری نوین تلقی می‌شود؟

چگونه می‌توان این عوامل را شناسایی و در پشتیبانی از فعالیت‌های اصلی بانک تقویت کرد؟  
کدام‌یک از این عوامل متغیرهای درون‌سازمانی و کدام‌یک متغیرهای برون‌سازمانی محسوب می‌شود؟

و درنهایت، الگو و چارچوب مفهومی دسته‌بندی و اولویت‌بندی این شاخص‌ها چیست؟  
بنابراین هدف اصلی این پژوهش عبارتست از: ارائه مدل مفهومی پیشنهادی برای شناسایی و تبیین شاخص‌های کلیدی مؤثر بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین با نگرش سیستمی، از طریق مطالعه موردی بانک انصار که با روش تحلیل عاملی اکتشافی تعديل و اصلاح خواهد شد. هدف فرعی این مطالعه، رتبه‌بندی شاخص‌های شناسایی شده، دسته‌بندی این شاخص‌ها (هر دسته به صورت یک عامل) و تبیین اهمیت هر یک از عامل‌ها (با محاسبه میانگین ضریب تغییرات در هر عامل) است.

### پیشینهٔ پژوهش

آمارها نمایان‌گر رشد روزافزون و چشمگیر بانکداری الکترونیکی در دنیا است و یادگیری این فناوری موجب توسعهٔ زیرساخت‌ها، رشد گستردهٔ فناوری‌های وابسته و تدوین استانداردها در سطح بین‌المللی شده است (توسلی شکیب، ۱۳۷۹). همچنین مزایای بانکداری الکترونیک در خدمات‌رسانی بهتر به مشتریان و بهبود شاخص‌های بهره‌وری در بانک‌ها، توجه زیادی را در جهان به خود معطوف کرده است. برخی از جدیدترین مطالعات به شرح زیر است:

عوامل درونی مانند نگرشا، عادتها و ادراکات افراد از فرصت‌هایی که با استفاده از خدمات بانکداری نوین ممکن می‌شود، تمایل افراد به استفاده از خدمات بانکداری الکترونیکی و تصمیم خرید آنها را تحت تأثیر قرار می‌دهند (دیواندری، عابدی و ناصرزاده، ۱۳۹۲).

بسیاری از محققان در چند دهه اخیر، تلاش کرده‌اند تا شاخص‌های کلیدی مؤثر بر خدمات بانکداری نوین را از دیدگاه مشتریان شناسایی کنند تا این طریق، امکان ایجاد کسب مزیت رقابتی برای آنها فراهم شود. تلاش بانک در جهت استفاده از تجهیزات و فناوری کارآمد و پیشرفته، خدمات‌رسانی نوین بانکی در طیف وسیع‌تری از بانک‌های سراسر کشور، بهبود زیرساخت‌های مورد نیاز بانکداری الکترونیکی و توجه به خواسته‌ها و ترجیحات مشتریان بهمنزله شاخص‌های داخلی تأثیرگذار، می‌تواند در افزایش سطح رضایت‌مندی مشتریان و جذب مشتریان بیشتر مؤثر واقع شود (شبیر، کلیم، کرمانی و کاراشی، ۲۰۱۱).

زیرساخت مخابراتی و بستر مناسب ارتباطی IT، یک شاخص داخلی محسوب شده و سازمان نقشی حیاتی در منطبق‌سازی خدمات نوآورانه با بازار و ایجاد ارتباط با محیط خارجی فراهم می‌کند (ربنی، ۲۰۰۵).

سازمان‌هایی که به سطح بالاتری از کیفیت خدمات دست می‌یابند، سطوح بالاتری از رضایت‌مندی مشتریان را بهمنزله پیش‌نیازی برای دستیابی به مزیت رقابتی پایدار خواهند داشت. نحوهٔ پاسخگویی، امکانات فیزیکی بانک و تنوع در خدمات، از شاخص‌های داخلی مؤثر در خدمات نوین بانکی هستند (حسینی و قادری، ۱۳۸۹). محققان دیگری بیان داشته‌اند: «شواهد موجود نشان می‌دهد که میزان سهولت استفاده از فناوری‌های نوین بهمنزله یک شاخص داخلی، پذیرش بانکداری الکترونیک را تحت تأثیر قرار خواهد داد. برخی از افراد خدمات اینترنتی را به این علت ترجیح می‌دهند که در هر زمان و مکان در دسترس و به راحتی قابل استفاده است» (عبداللوند و عبدالعظیمی، ۱۳۹۰؛ فرست، لانگ و نوله، ۲۰۰۲).

پیکاراین و همکارانش در سال ۲۰۰۴، پژوهشی با عنوان «شناسایی عوامل تأثیرگذار بر پذیرش بانکداری الکترونیکی توسط مشتریان» انجام دادند. نتایج نشان داد که سودمندی

در کشیده خدمات بانکداری نوین از سوی مشتریان و اطلاع رسانی در مورد خدمات بانکداری الکترونیکی به منزله شاخصی در محدوده داخل سازمان، بر کاربرد مشتریان از این خدمات مؤثر است (رسولی و مانیان، ۱۳۹۱). براساس پژوهش های انجام شده، سهولت استفاده، سهولت دسترسی و میزان کیفیت دسترسی به خدمات بانکداری الکترونیکی، جذابیت گرافیکی خدمات بانکداری الکترونیکی مورد کاربرد، امنیت سیستم خدمات رسانی و ارائه اطلاعات کافی و تبلیغات مناسب در مورد خدمات بانکداری الکترونیکی، شاخص هایی در داخل سازمان هستند که بر قصد استفاده مشتریان از این خدمات، تأثیر گذارند (پیکاراین، پیکاراین، کارجالاتو و پهنهایل، ۲۰۰۴).

پژوهشگران دیگری اظهار داشتند که شاخص کلیدی تأثیر گذار در پذیرش بانکداری الکترونیک به صورت غیر مستقیم، اعتماد و رضایت مشتری نسبت به بانک است. توسعه امکانات نرم افزاری و سخت افزاری مورد نیاز در نظام بانکداری الکترونیکی، افزایش همکاری های علمی با دانشگاه ها و مؤسسه های پژوهشی برای بهره مندی از آخرين دستاوردهای علمی - تکنولوژیکی در حوزه بانکداری الکترونیکی، سرمایه گذاری شرکت مخابرات و سایر دستگاه های ذی ربط در زیر ساخت های مخابراتی برای افزایش توان شبکه ها و به روز رسانی آنها و نیز مشارکت مشتری و بانک، شاخص هایی هستند که بر کیفیت خدمت، رضایت مندی و درنهایت، حفظ مشتری تأثیر می گذارند؛ مشارکت مشتری در پذیرش بانکداری الکترونیک به این دلیل است که بسیاری از اشخاص، نسبت به استفاده از تکنولوژی های نوین محتاط هستند (آماده و جعفر پور، ۱۳۸۸).

در مطالعه ای که دانشگاه چندرسانه ای (مولتی مدیا) مالزی به منظور بررسی خدمات نوین بانکی انجام داده است، توسعه تکنولوژی های ارتباطی و مخابراتی، عامل مهم تغییر در بخش بانکی مالزی معرفی شده است (شبیر، کلیم، کرمانی و کاراشی، ۲۰۱۱). در پژوهشی دیگری از حنفی زاده و دیگران، عوامل داخلی مؤثر بر خدمات بانکداری اینترنتی، عواملی مانند سودمندی در کشیده، ریسک در کشیده، سهولت کاربرد در کشیده و خود تاثیری در کشیده شناخته شده اند (حنفی زاده، اسدی و خدمت گزار، ۱۳۸۸).

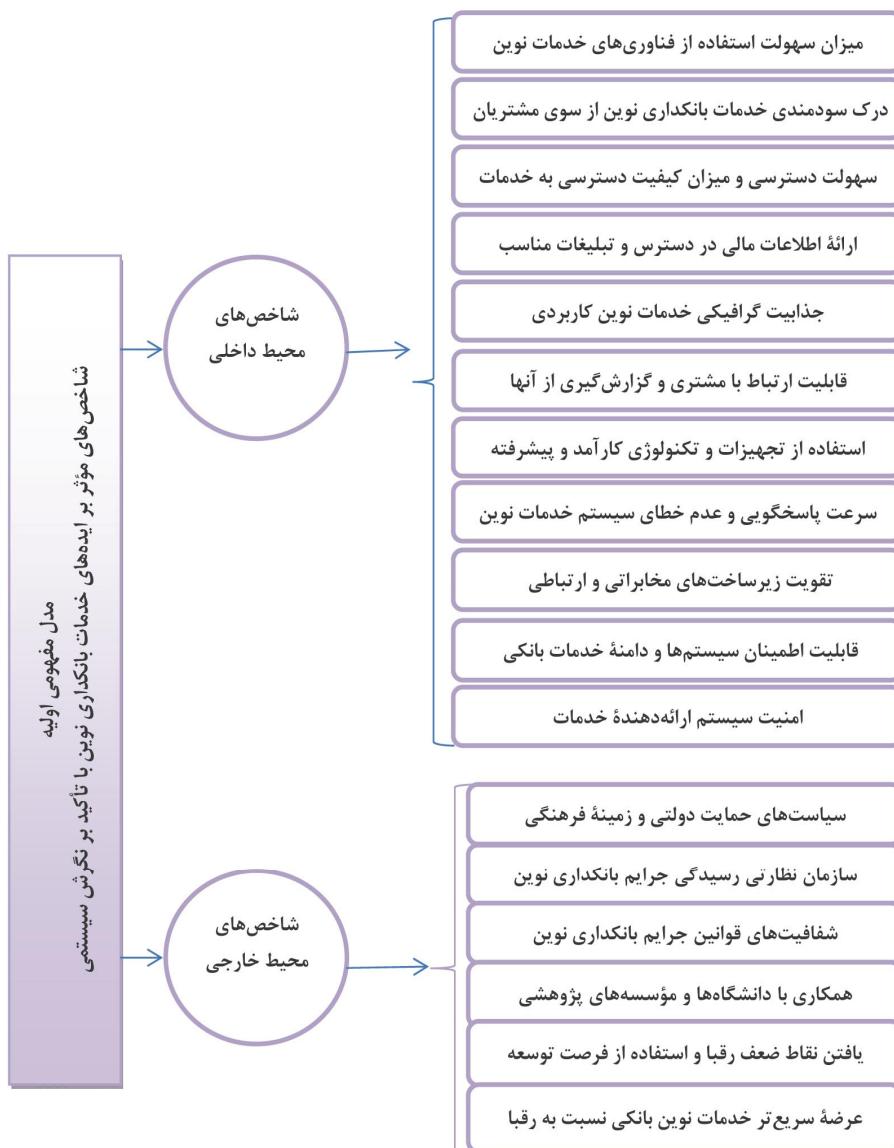
توجه به توانایی بانک های رقیب در پیاده سازی خدمات نوین، یافتن نقاط ضعف رقبا در نوع خاصی از خدمات بانکی و استفاده از فرصت توسعه آن خدمات به منزله مزیت رقابتی، عرضه سریع تر خدمات نوین بانکی نسبت به رقبا، از موارد مهم محیط خارجی مؤثر بر خدمات بانکداری نوین هستند (سید جوادی و کیماسی، ۱۳۸۴: ۳۴-۴۵). همچنین محقق دیگری در توسعه راهکارهای خدمات نوین، شاخص محیطی تحلیل رقیب، تعیین نقاط قوت و ضعف سازمان های رقیب را مهم قلمداد می کند (رینی، ۵۰۰۲).

در تحقیق دیگری که توسط مؤسسه ملی ارتباطات فرانسه با همکاری دانشگاه زیلینا اسلوواکی انجام شده، در فرآیند ارائه خدمات بانکداری نوین، آگاهی از رفتار مشتریان و عوامل مورد نظرشان در افزایش کیفیت خدمات الکترونیکی مؤثر شناخته شده است. برای افزایش کیفیت خدمات بانکداری نوین، محققان توجه به چند عامل را مؤثر دانسته‌اند. زمان پاسخگویی، دامنه خدمات، ارتباط با مشتری، وجود اطلاعات مالی در دسترس، سهولت استفاده، امنیت و طراحی یک محیط گرافیکی مناسب، از عوامل مؤثر داخل سازمان برای جذب مشتریان بانکداری الکترونیکی است (ساهوت، ۲۰۰۳).

شاخص‌های محیطی از جمله عوامل سیاسی، قانونی، اجتماعی و فرهنگی، سازمان‌ها را وادار به ارائه خدمات با کیفیت‌تر می‌کنند. لذا شاخص‌های قوانین و سیاست‌های حمایت دولتی و زمینه فرهنگی، در پیاده‌سازی خدمات بانکداری نوین مؤثرند (سیدجوادی و کیماسی، ۱۳۸۴: ۲۴-۴۶). تأسیس سازمان نظارتی مشخص و معین برای رسیدگی به جرایم و تخلفات بانکداری الکترونیکی، شفافیت‌های حقوقی و قوانین مربوط به جرایم بانکداری الکترونیکی، به منزله شاخص‌های محیطی در پژوهش خدمات بانکداری نوین تأثیرگذارند (آماده و جعفرپور، ۱۳۸۸). جان و کای، در پژوهشی با عنوان «شناسایی شاخص‌های اثرگذار بر خدمات بانکداری نوین»، متغیرهای سهولت استفاده از سیستم‌ها، قابلیت اطمینان سیستم‌ها، ثبات و عدم خطای سیستم‌ها، جذابیت سیستم‌ها، امنیت سیستم‌ها و اطلاع‌رسانی در مورد خدمات را به منزله شاخص‌های داخلی اثرگذار بررسی کردند (جان و کای، ۲۰۰۱).

همه شاخص‌های داخلی و خارجی مورد نظر در مدل مفهومی پژوهش (مدل اولیه پیشنهادی محقق) که محصول تجربه‌های نظری و عملی سایر بنگاه‌های و نهادهای مالی است) در طیف وسیعی از پژوهش‌های انجام شده در ارتباط با موضوع تحقیق، استفاده شده‌اند و شاخص‌های پژوهش بر مبنای بررسی‌های گذشته حمایت می‌شوند (شکل ۱). همچنین روایی ظاهری مدل مفهومی با توجه به نظرات کارشناسان بانک انصار، بررسی شد و به تأیید آنها رسید. روایی ظاهری هنگامی برقرار خواهد بود که فردی متخصص اعتبار مدل را بررسی کرده و تأیید کند (سرمد، بازرگان و حجازی، ۱۳۸۵: ۶۹).

جدول ۱ نمایان‌گر شاخص‌های مؤثر بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین مورد بررسی در این پژوهش است، همچنین مدل مفهومی پژوهش در شکل ۱ نمایش داده شده است. مدل مفهومی اولیه با استفاده از روش تحلیل عاملی اکتشافی در جامعه هدف بررسی شده و با توجه به نظر خبرگان آن مورد جرح و تعدیل قرار خواهد گرفت.



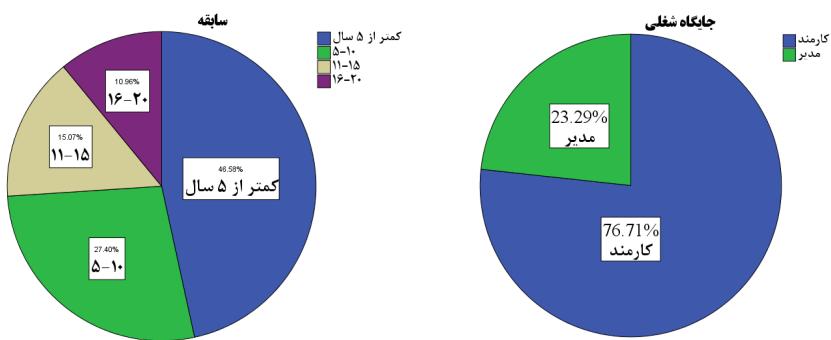
شکل ۱. مدل مفهومی اولیه شاخص‌های مؤثر بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین  
با تأکید بر نگرش سیستمی

**جدول ۱. شاخص‌های مؤثر بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین**

شماره شاخص	توضیحات
I <sub>۱</sub>	میزان سهولت استفاده از فناوری‌ها و خدمات نوین بانکی ساهوت، ۲۰۰۳؛ عبدالوند و عبدالعظیمی، ۱۳۹۰؛ پیکاراین، پیکاراین، کارجالاتو و پهندل، ۲۰۰۴؛ مینیجون و شوهان، ۲۰۰۱
I <sub>۲</sub>	میزان سهولت دسترسی و میزان کیفیت دسترسی به خدمات ساهوت، ۲۰۰۳؛ عبدالوند و عبدالعظیمی، ۱۳۹۰؛ پیکاراین و همکاران، ۲۰۰۴؛ مینیجون و شوهان، ۲۰۰۱
I <sub>۳</sub>	قابلیت ارتباط با مشتری و گزارش‌گیری از آنها برای بهبود و رفع نقاطی سیستم خدمات درک سودمندی خدمات بانکداری نوین از سوی مشتریان رسولی و مانیان، ۱۳۹۱
I <sub>۴</sub>	ارائه اطلاعات کافی به آنها ارائه اطلاعات مالی در دسترس برای مشتری و تبلیغات مناسب در مورد خدمات بانکداری نوین
I <sub>۵</sub>	جذابیت گرافیکی خدمات نوین مورد کاربرد از سوی مشتری
I <sub>۶</sub>	امنیت سیستم ارائه‌دهنده خدمات
I <sub>۷</sub>	استفاده از تجهیزات و تکنولوژی کارآمد و پیشرفته سرعت پاسخگویی و عدم خطای سیستم خدمات نوین
I <sub>۸</sub>	تقویت زیرساخت‌های مخابرایی و توسعه تکنولوژی‌های ارتباطی IT
I <sub>۹</sub>	قابلیت اطمینان سیستم‌ها و دامنه خدمات بانکی وجود سیاست‌های حمایت دولتی و زمینه فرهنگی مناسب
I <sub>۱۰</sub>	وجود سازمان نظارتی مشخص برای رسیدگی به جرایم بانکداری نوین
I <sub>۱۱</sub>	شفافیت‌های حقوقی و قوانین مربوط به جرایم بانکداری نوین
I <sub>۱۲</sub>	افزایش همکاری‌های علمی با دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های پژوهشی
I <sub>۱۳</sub>	پافت نقط ضعف رقیا در نوع خاصی از خدمات بانکی و استفاده از فرصت توسعه آن خدمات به منزله مزیت رقابتی عرضه سریع‌تر خدمات نوین بانکی نسبت به رقیا
I <sub>۱۴</sub>	سیدجوادین و کیماسی، ۱۳۸۴؛ رینی، ۲۰۰۵
I <sub>۱۵</sub>	سیدجوادین و کیماسی، ۱۳۸۴؛ رینی، ۲۰۰۵
I <sub>۱۶</sub>	سیدجوادین و کیماسی، ۱۳۸۴؛ رینی، ۲۰۰۵
I <sub>۱۷</sub>	سیدجوادین و کیماسی، ۱۳۸۴؛ رینی، ۲۰۰۵

## روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر گرداوری داده‌ها توصیفی از نوع پیمایشی به شمار می‌رود. جامعه آماری این پژوهش نخبگان و مدیران معاونت برنامه‌ریزی و هدایت راهبردی بانک انصار به حجم ۸۰ نفر بوده‌اند. به‌دلیل محدود بودن جامعه آماری، برای مطالعه جامعه از روش تمام‌شماری استفاده شد. پرسشنامه‌ها به این تعداد در اختیار افراد منتخب قرار گرفت و از این تعداد ۷۳ پرسشنامه برگشت داده شد (نرخ بازگشت ۹۱ درصد). مشخصات جامعه آماری در شکل‌های ۲ و ۳ نمایش داده است.



شکل ۳. نمودار سوابق حرفه‌ای کارشناسان

شکل ۲. نمودار سوابق حرفه‌ای کارشناسان

## ابزار سنجش

به‌منظور جمع‌آوری داده‌ها، پرسشنامه‌ای طراحی شد. پرسشنامه بر مبنای طیف پنج رتبه‌ای لیکرت طراحی شده است. علاوه‌بر آن برای اطمینان از روایی پرسشنامه، از نقطه‌نظرات متخصصان رشته مدیریت و صاحب‌نظران آگاه به بانکداری نوین استفاده شد و به استناد نظرات خبرگان و به کارگیری آنها در طراحی ابزار سنجش، از روایی پرسشنامه اطمینان حاصل شده است. همچنین، برای تعیین میزان پایایی پرسشنامه‌ها ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شده است، ضریب پایایی کل ۰/۷۴۶ به‌دست آمد که مبین پایایی مناسب ابزار سنجش است.

## یافته‌های پژوهش

شاخص‌های مؤثر بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین از دیدگاه کارشناسان و مدیران معاونت برنامه‌ریزی و هدایت راهبردی بانک انصار بررسی شد. رتبه‌بندی شاخص‌ها به‌کمک تحلیل واریانس انجام گرفت. نتایج اولویت‌بندی شاخص‌ها در جدول ۲ مشاهده می‌شود.

بورسی شاخص‌های تأثیرگذار بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری.... ۴۹۷

جدول ۲. رتبه‌بندی شاخص‌های مؤثر بر موفقیت راهکارهای خدمات بانکداری نوین

شاخص	اولویت	میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات
عرضه سریع‌تر خدمات نوین بانکی نسبت به رقبا (I <sub>۱۷</sub> )	۱	۴/۶	۰/۵۵	۰/۱۱۹
امنیت سیستم ارائه‌دهنده خدمات (I <sub>۷</sub> )	۳	۴/۶۸	۰/۵۷	۰/۱۲۲
یافتن نقاط ضعف رقبا در نوع خاصی از خدمات بانکی و استفاده از فرصت توسعه آن خدمات به منزله مزیت رقابتی (I <sub>۱۶</sub> )	۲	۴/۳۸	۰/۵۴	۰/۱۲۳
شفافیت‌های حقوقی و قوانین مربوط به جرایم بانکداری نوین (I <sub>۱۴</sub> )	۴	۴/۱۶	۰/۶۵	۰/۱۵۶
قابلیت ارتباط با مشتری و گزارش‌گیری از آنها برای بهبود و رفع نقایص سیستم خدمات (I <sub>۷</sub> )	۵	۴/۲۳	۰/۶۸	۰/۱۶۱
تقویت زیرساخت‌های مخابراتی و توسعه تکnولوژی‌های ارتباطی IT (I <sub>۱۰</sub> )	۶	۴/۲۲	۰/۶۹	۰/۱۶۴
سرعت پاسخگویی و عدم خطای سیستم خدمات نوین (I <sub>۹</sub> )	۷	۴/۲۳	۰/۷	۰/۱۶۵
میزان سهولت استفاده از فناوری‌ها و خدمات نوین بانکی (I <sub>۱</sub> )	۸	۴/۲۵	۰/۷۲	۰/۱۶۹
وجود سیاست‌های حمایت دولتی و زمینه فرهنگی مناسب (I <sub>۱۲</sub> )	۹	۴/۰۳	۰/۷۱	۰/۱۷۶
جزاییت گرافیکی خدمات نوین مورد کاربرد از سوی مشتری (I <sub>۶</sub> )	۱۰	۴/۰۷	۰/۷۵	۰/۱۸۴
وجود سازمان نظارتی مشخص برای رسیدگی به جرایم بانکداری نوین (I <sub>۱۷</sub> )	۱۱	۴/۱۴	۰/۷۷	۰/۱۸۶
قابلیت اطمینان سیستم‌ها و دامنه خدمات بانکی (I <sub>۱۱</sub> )	۱۲	۴/۲۲	۰/۸۳	۰/۱۹۲
درک سودمندی خدمات بانکداری نوین از سوی مشتریان و ارائه اطلاعات کافی به آنها (I <sub>۴</sub> )	۱۳	۳/۹۹	۰/۷۷	۰/۱۹۳

## ادامه جدول ۲

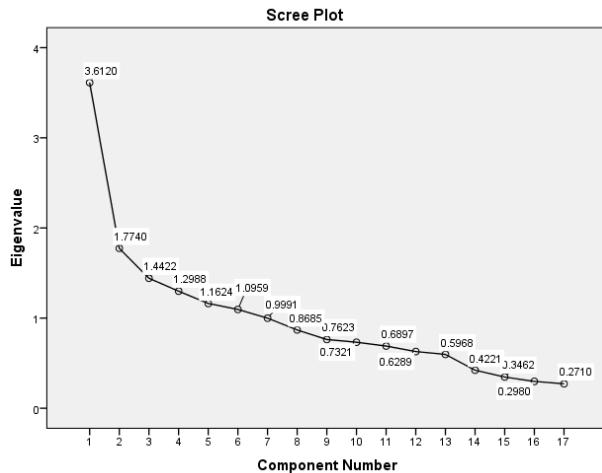
شاخص	اولویت میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات
ارائه اطلاعات مالی در دسترس برای مشتری و تبلیغات مناسب در مورد خدمات بانکداری نوین (۵)	۱۴	۰/۱۰	۰/۱۹۵
میزان سهولت دسترسی و میزان کیفیت دسترسی به خدمات (۱۷)	۱۵	۰/۰۸	۰/۲۰۸
استفاده از تجهیزات و تکنولوژی کارآمد و پیشرفته (۱۸)	۱	۰/۰۸۵	۰/۲۳۹
افزایش همکاری‌های علمی با دانشگاهها و مؤسسه‌های پژوهشی (۱۵)	۱۷	۰/۰۸۵	۰/۲۴۴

بر پایه اطلاعات مندرج در جدول ۲ مبتنی بر تحلیل واریانس، مهم‌ترین متغیرهای (شاخص‌های) مؤثر بر موفقیت خدمات بانکداری نوین از دیدگاه کارشناسان بانک، به ترتیب عرضه سریع‌تر خدمات نوین با نکی نسبت به رقبا با میانگین ۴/۶ و انحراف معیار ۰/۵۵ و امنیت سیستم ارائه‌دهنده خدمات با میانگین ۴/۶۸ و انحراف معیار ۰/۵۷ بودند. یافته‌ها حاکی از آن بود که کم‌اثرترین معیار متغیرها، افزایش همکاری‌های علمی با دانشگاهها و مؤسسه‌های پژوهشی با میانگین ۳/۴۹ و انحراف معیار ۰/۸۵ و استفاده از تجهیزات و تکنولوژی کارآمد و پیشرفته با میانگین ۳/۵۵ و انحراف معیار ۰/۸۵ بودند.

**تحلیل عاملی**

به منظور تعیین عوامل مؤثر بر موفقیت خدمات بانکداری نوین، از تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شد. قبل از انجام تحلیل عاملی اکتشافی و برای اطمینان از مناسب‌بودن داده‌ها برای استفاده از این روش، آزمون کفایت کیسر، مایر و اوکلین (KMO) و آزمون بارتلت انجام شد. مقدار آزمون KMO برابر با ۰/۶۲۳ و مقدار آزمون بارتلت برابر با صفر بود. مقدار KMO بیشتر از ۰/۰۵ به دست آمد (۰/۰۵ > KMO)، این نتایج حاکی از وجود همبستگی بین متغیرها و مناسب بودن داده‌ها برای تحلیل عاملی است.

در شکل ۴ نیز به شناسایی تعداد عامل‌های مربوط به متغیرها پرداخته شده است. همان‌طور که مشاهده می‌فرمایید، پنج عامل به‌طور مشخص مقداری بیشتر از یک دارند که عوامل مؤثر شناسایی شده‌اند.



شکل ۴. نمودار سنگریزه برای تعیین تعداد عامل‌ها

در این بررسی، پنج عامل با مقادیر ویژه بالاتر از یک استخراج شدند و متغیرها براساس بار عاملی (سهم هریک در تشکیل عامل) و پس از چرخش عاملی متعامد<sup>۱</sup> به روش واریماکس، در این عوامل دسته‌بندی شدند (جدول ۳).

جدول ۳. عامل‌های استخراج شده همراه با مقدار ویژه و واریانس پس از چرخش عامل‌ها

عامل	مقدار ویژه	درصد واریانس	درصد واریانس تجمعی
اول	۲/۱	۱۲/۴	۱۲/۴
دوم	۱/۹	۱۱/۳	۲۳/۷
سوم	۱/۸	۱۰/۶	۳۴/۳
چهارم	۱/۷	۱۰/۱	۴۴/۴
پنجم	۱/۴	۸/۲	۶۱/۲

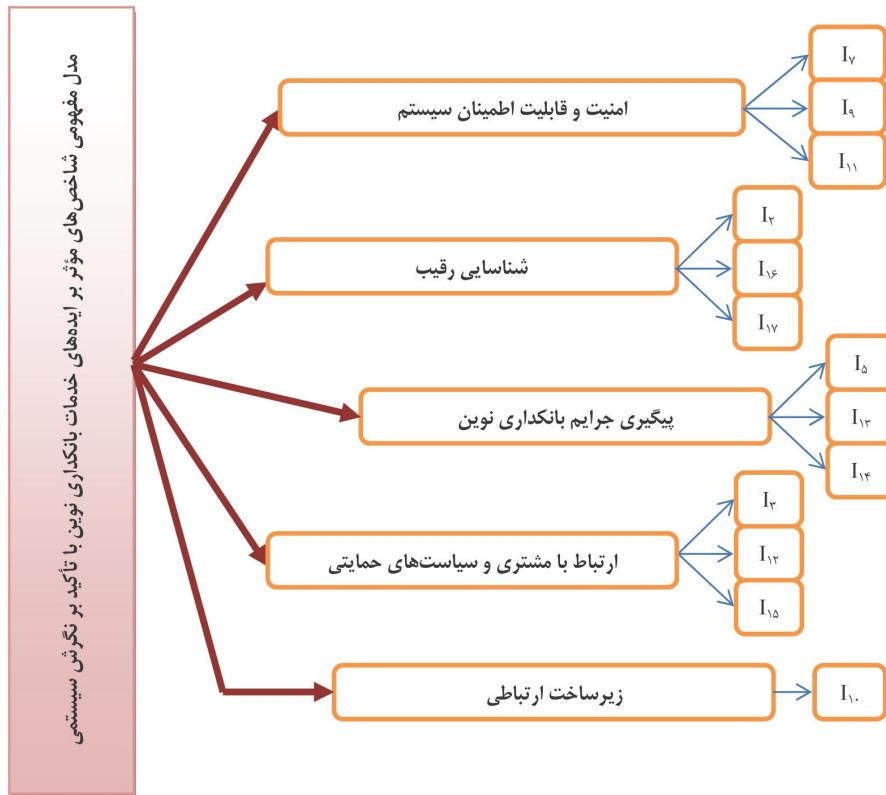
عامل اول با مقدار ویژه ۲/۱ تبیین کننده ۱۲/۴ درصد واریانس کل است. عامل دوم با مقدار ویژه ۱/۹، تبیین کننده ۱۱/۳ درصد، عامل سوم با مقدار ویژه ۱/۸ تبیین کننده ۱۰/۶ درصد، عامل چهارم با مقدار ویژه ۱/۷ تبیین کننده ۱۰/۱ درصد و عامل پنجم با مقدار ویژه ۱/۴ تبیین کننده ۸/۲ درصد واریانس کل هستند. به طور کلی، عوامل پنج گانه ۶۱/۲ درصد از کل واریانس‌ها را تبیین کرده‌اند.

1. Orthogonal Rotation

تحلیل عاملی برای کاهش و دسته‌بندی متغیرهای مرتبط با یک موضوع خاص به کار می‌رود. با توجه به نتایج تحلیل این پژوهش، شاخص‌های مشخص با شماره I<sub>۱</sub>, I<sub>۴</sub>, I<sub>۶</sub> و I<sub>۸</sub> از جدول ۱ حذف شدند. با توجه به میزان همبستگی هریک از شاخص‌ها، می‌توان عنوانین مناسبی را برای مجموع شاخص‌های هر عامل تعیین کرد. وضعیت قرارگیری متغیرها (شاخص‌ها) در عوامل به همراه بار آنها به شرح جدول ۴ است.

جدول ۴. شاخص‌های مربوط به هر یک از عامل‌ها و میزان ضرایب به دست آمده از ماتریس دوران یافته

نام عامل	شاخص‌ها	بار عاملی	ضریب تغییرات	میانگین ضریب تغییرات
امنیت و قابلیت اطمینان سیستم	امنیت سیستم ارائه‌دهنده خدمات (I <sub>۱</sub> )	۰/۶۲۳	۰/۱۲۲	۰/۱۶۰
	سرعت پاسخگویی و عدم خطای سیستم خدمات نوین (I <sub>۴</sub> )	۰/۷۱۱	۰/۱۶۵	۰/۱۶۵
	قابلیت اطمینان سیستم‌ها و دامنه خدمات بانکی (I <sub>۱۱</sub> )	۰/۷۹۰	۰/۱۹۲	۰/۱۹۲
شناسایی رقیب	میزان سهولت دسترسی و میزان کیفیت دسترسی به خدمات (I <sub>۲</sub> )	۰/۵۹۱	۰/۱۶۹	۰/۱۲۲
	یافتن نقاط ضعف رقبا در نوع خاصی از خدمات بانکی و استفاده از فرصت توسعه آن خدمات بهمنزله مزیت رقابتی (I <sub>۱۲</sub> )	۰/۷۶۱	۰/۱۲۳	۰/۱۲۳
	عرضه سریع‌تر خدمات نوین بانکی نسبت به رقبا (I <sub>۱۷</sub> )	۰/۸۱۹	۰/۱۱۹	۰/۱۱۹
پیگیری جرایم بانکداری نوین	ارائه اطلاعات مالی در دسترس برای مشتری و تبلیغات مناسب در مورد خدمات بانکداری نوین (I <sub>۱۵</sub> )	۰/۶۰۸	۰/۱۹۵	۰/۱۷۹
	وجود سازمان نظارتی مشخص برای رسیدگی به جرائم بانکداری نوین (I <sub>۱۲</sub> )	۰/۶۹۶	۰/۱۸۶	۰/۱۸۶
	شفافیت‌های حقوقی و قوانین مربوط به جرایم بانکداری نوین (I <sub>۱۴</sub> )	۰/۵۶۷	۰/۱۵۶	۰/۱۵۶
ارتباط با مشتری و وجود سیاست‌های حمایتی	قابلیت ارتباط با مشتری و گزارش‌گیری از آنها	۰/۷۸۶	۰/۱۶۱	۰/۱۹۴
	جهت پهلوی و رفع نقایص سیستم خدمات (I <sub>۱۳</sub> )	۰/۵۷۲	۰/۱۷۶	۰/۱۷۶
	وجود سیاست‌های حمایت دولتی و زمینه فرهنگی مناسب (I <sub>۱۲</sub> )	۰/۵۷۸	۰/۲۴۴	۰/۲۴۴
زیرساخت ارتباطی	افراش همکاری‌های علمی با دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های پژوهشی (I <sub>۱۵</sub> )	۰/۸۲۷	۰/۱۶۴	۰/۱۶۴
	تفویت زیرساخت‌های مخابراتی و توسعه تکنولوژی‌های ارتباطی IT (I <sub>۱۰</sub> )	۰/۸۲۷	۰/۱۶۴	۰/۱۶۴



شکل ۵. مدل مفهومی نهایی شاخص‌های مؤثر بر راهکارهای خدمات بانکداری نوین  
با تأکید بر نگرش سیستمی

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

با افزایش رو به رشد خدمات بانکداری الکترونیکی و اقدامات مهمی که از سوی بانک‌ها درخصوص عرضه این خدمات نوین بانکی در کشور انجام شده است و همچنین با توجه به افزایش تعداد استفاده‌کنندگان از خدمات بانکداری الکترونیکی و استراتژی بانک‌ها برای رقابت اثربخش در عرصه خدمات بانکداری نوین، به کارگیری فناوری‌های نوین در خدمات بانکداری برای بانک‌ها الزامی است، برای کارشناسان و نخبگان بانک الزامی است که درک بهتری از کاربران بانکداری الکترونیکی و شاخص‌های تأثیرگذار در این حوزه برای انتخاب یک راهکار برتر داشته باشند.

بدین منظور، شناسایی عوامل و شاخص‌های تأثیرگذار در این حوزه و اولویت‌بندی و دسته‌بندی این شاخص‌ها به بانک کمک می‌کند تا با در نظر گرفتن این شاخص‌ها و اهمیت آنها، راهکار برتر و بهتری از خدمات نوین بانکی را انتخاب کرده و پیاده‌سازی کنند. در این پژوهش پس از تحلیل‌های انجام‌شده روی داده‌ها، الگویی برای شناسایی شاخص‌های تأثیرگذار بر موفقیت خدمات بانکداری نوین ارائه شد که شامل ۱۳ شاخص در قالب ۵ عامل است. الگویی ارائه‌شده نسبت الگوهای دیگر از نظر عوامل و شاخص‌های اثرگذار جامع‌تر است؛ چرا که هر یک از مطالعات پیشین، فقط جنبه خاصی از عوامل اثرگذار بر خدمات بانکداری نوین تمرکز کرده‌اند، اما در این پژوهش تلاش شد تا با نگرش سیستمی، اکثر عوامل مرتبط از ادبیات موضوع استخراج شده و پس از تأیید خبرگان در پژوهش به کار گرفته شود.

نتایج یافته‌ها بیانگر این است که شناسایی رقیب با داشتن میانگین کمترین ضریب تغییرات (۰/۱۳۲) به منزله مهم‌ترین عامل، بیشترین اثرگذاری را در موفقیت این خدمات دارد. افزون‌بر این، امنیت و قابلیت اطمینان سیستم خدمات، سرعت پاسخگویی و عدم خطای سیستم، از شاخص‌های مهم در این حوزه تلقی می‌شوند. شناسایی رقیب و بهره‌مندی از یک زیرساخت ارتباطی قوی نیز، از جمله متغیرهای اثرگذار و مهم در حوزه موفقیت خدمات بانکداری نوین شناخته شدند.

### پیشنهادهای کاربردی

۱. رقبا با تغییر مدام خدمات خود و چگونگی عرضه آن به مشتریان، پیوسته در حال تغییر بازار هستند و از این راهکار، درصدند تا سهم بازار خود را افزایش دهند. این امر خود باعث افزایش انتظارات مشتریان می‌شود. همچنین با توجه به مهم تلقی شدن شاخص «عرضه سریع‌تر خدمات نوین بانکی نسبت به رقبا» از دید خبرگان بانک انصار، توجه به این حوزه، از موضوعات استراتژیک و حیاتی محسوب می‌شود. لذا توجه به توانایی بانک‌های رقیب در پیاده‌سازی خدمات نوین، یافتن نقاط ضعف رقبا در نوع خاصی از خدمات بانکی و استفاده از فرصت توسعه آن خدمات به منزله مزیت رقابتی، در بهبود و موفقیت خدمات بانکداری نوین تأثیر عمده‌ای دارد.
۲. از آنجایی که بسیاری از اشخاص، نسبت به استفاده از تکنولوژی‌های نوین محظوظ هستند، توسعه قابلیت ارتباط با مشتری جهت نظرسنجی، امنیت و قابلیت اطمینان سیستم خدمات، آگاهی مشتری از تأسیس سازمان نظارتی مشخص و معین برای رسیدگی به جرایم و تخلفات بانکداری الکترونیکی و شفافیت‌های حقوقی و قوانین مربوط به جرایم بانکداری الکترونیکی، در پذیرش خدمات بانکداری نوین و موفقیت آن تأثیر عمده‌ای دارند.

۳. زیرساخت مخابراتی و بستر مناسب ارتباطی IT، نقشی حیاتی در افزایش توان شبکه‌ها و بهروزرسانی آنها، منطبق‌سازی خدمات نوآورانه با بازار و ایجاد ارتباط با محیط خارجی دارد، توسعه بستر ارتباطی امن و مناسب برای افزایش توانمندی بانک در عرضه این خدمات توصیه می‌شود.

### References

- Abdolvand, M. & Abdolazimi, H. (2012). Surveying Factors affecting internet banking acceptance through emerging two model of “technology acceptance” and “planed behavoir theory” with risk and percpeted profit by consumer, *Journal of marketing management*, 7(15): 1-14. (in Persian)
- Alimohamadi, M. (2002). Customer relationship management, *Journal of Tadbir*, 18(129): 56-78. (in Persian)
- Amadeh, H. & Jafarpour, M. (2009). Surveing impediments and solutions of electronic banking development in private banks of country, *Administrative Management*, 9(2): 13-38. (in Persian)
- Azimi, S. (2002). *Surveing Factors affecting client satisfaction at Refah Bank in view of customers*, Thesis for MA, Allameh Tabatabaee university, Faculty of Management & Accounting, Tehran. (in Persian)
- Divandari, A., Abedi, A. & Naserzadeh, S. (2013). Offering a conceptual model for determining prominent factors affecting systems quality of internet banking services (case study: Mellat Bank), *Journal of information technology management*, 5(1): 19-36. (in Persian)
- Furst, K., Lang, W. W. & Nolle, D. E. (2002). Internet banking. *Journal of Financial Services Research*, 22(1-2): 95-117.
- Gerrard, P., et al. (2006). Why consumers are not using Internet Banking: a qualitative Study. *Journal of Services Marketing*, 20 (3): 160-168.
- Hanafizadeh, P., Asadi, J. & Khedmatgozar, H. (2009). Factors affecting internet banking acceptance (case study: Eghtesad Novin Bank), *Journal of industrial engineering and management of Sharif*, 1(1): 87-98. (in Persian)
- Hasanzadeh, A. & Pourfard, F. (2003). Electronic banking, Recent news of economy, 8 (100): 17-37. (in Persian)
- Hasanzadeh, A. & Sadeghi, T. (2003). Surveing the effects of electronic banking on development of bank system, *Journal of economy*, 7(25): 24-42. (in Persian)
- Hashemian, M., Isaee, M., Mikaeylei, F. & Tabatabaee, M. (2012). Factors affecting acceptance of electronic banking markets in view of customers (case study: Saman Bank), *Journal of information technology management*, 4(11): 155-174. (in Persian)
- Hoseini, M. & Ghaderi, S. (2010). Model of factors affecting quality of bank services, *Business Management Visions*, 4(3): 89-115. (in Persian)

- Jun, M. & Cai, S. (2001). The key determinants of internet banking service quality: a content analysis. *International Journal of Bank Marketing*, 19(7): 276-291.
- Kehzadi, N. (2001). Electronic banking, predecessors, impediments, and methods for implementing it in Iran (first part), *Peyke Tosaeh*, 1(1): 343-366. (in Persian)
- Kehzadi, N. (2003). *Electronic banking situation in Iran and world, Electronic commerce symposium*, Tehran: Organization and management publication, 8(94): 83-129. (in Persian)
- Minjnoon, J., Shaohan, C. (2001). The key determinants of Internet Banking service quality: a content analysis. *International journal of bank marketing*, 19 (7): 276-291.
- Pikkarainen, T., Pikkarainen, K., Karjaluo, H. & Pahnila, S. (2004). Consumer acceptance of online banking: an extension of the technology acceptance model. *Internet research*, 14(3): 224-235.
- Rainey, D. L. (2005). *Product innovation: leading change through integrated product development*. Cambridge University Press.
- Rasouli, H. & Manian, A. (2012). Designing a Fuzzy Inference System for selecting electronic banking services (case study: Sepah Bank), *Journal of information technology management*, 4(21): 41-64. (in Persian)
- Rusta, A. & et al. (1998). *Marketing management*. Second edition, Tehran: Samt publication,. (in Persian)
- Sahut, J. M. & Kucerova, Z. (2003). Enhance internet banking service quality with quality function deployment approach. *Journal of Internet Banking and Commerce*, 8(2): 23-35.
- Sarmad, Z., Bazargan, A. & Hejazi, E. (2006). *Research methodologies in behavioral sciences*. Tehran: Twelfth edition, Agah publication, . (in Persian)
- Seyedjavadin, R. & Keymasi, M. (2005). *Services quality management*. First edition Tehran: Negahne danesh publication,. (in Persian)
- Shabbir, M. S., Kaleem, A., Kirmani, S. & Qureshi, I. M. (2011). Customers' perceptions towards adoption of e-banking in Pakistan. *International Journal of Economics and Business Research*, 3(1): 1-14.
- Tavassoli Shakib, M. (2000). *Surveing the effects of electronic data transaction on efficiency increasing and facilitating international transactions in Iran*, Thesis for MA, Ferdousi Mashhad university, Faculty of Administrative Sciences & Economy, Mashhad. (in Persian)
- Venous, D. & Mokhtaran, M. (2002). Electronic banking and its development obligation in Iran, *Journal of Management*, 7(67): 63-94. (in Persian)
- Zahedi, Sh. & Biniaz, J. (2008). Evaluation of electronic services quality in company of Raja Passenger Trains, *Journal of information technology management*, 1(1): 65-82. (in Persian)